

## 特別プログラム

### 1. 企業見学会（1月実施予定・日帰り）

株式会社栗山米菓（新潟市倫理法人会）<https://befco.jp>

予定：活力朝礼見学、本社にて栗山敏昭前社長の講話、ばかうけファクトリー、新潟せんべい王国の見学等

「ばかうけ」「瀬戸しお」「星たべよ」などで全国的知名度のある株式会社栗山米菓様では、お客様に馴染み深いキャラクターとのコラボレーションなど、美味しさだけでなく楽しさを感じていただけるような商品開発にも取り組んでいます。



「職場の教養」2025年4月号に掲載

平成元年に販売開始以来 300種類もの味を展開する「ばかうけ」は、ある時期クレームが相次ぎ、商品の見直しと改良が余儀なくされた際、苦難をチャンスに変える大きな変革のきっかけになりました。毎朝の活力朝礼と、職場の教養の斉唱により自社のフィロソフィーの浸透と、意識の統一を図り、社員が同じ方向を向いて働くことにより一人一人が明るく輝いています。

「新潟を元気に」というテーマのもと米菓企業としてさらなる発展を遂げている株式会社栗山米菓様の経営を肌で感じる企画です。

### 2. 倫理研究所 富士高原研修所セミナー受講（2月実施予定・1泊2日合宿）

富士研究所は1泊2日で、さらに上を目指す経営者が集まり厳しい環境の元で切磋琢磨し、心身を浄化し感性を磨き、自分と向き合い新しい気付きを得る場です。

実践力の向上、感謝の心、チームワーク、純粋倫理のアップグレードを目指します。



### 3. 全社方針発表会の開催支援（希望の方のみ）

経営塾で学び、作り上げた経営計画書を全社員で共有するために「方針発表会」の開催をお勧めします。塾長の羽田氏が社長を務める㈱フジカーランド上田では 36 期にわたり開催を続け、業績向上に多大なる貢献をしています。経営塾企画委員会は受講者企業での方針発表会の運営を支援し成功に導きます。

## 経営塾 企画委員の紹介



市川 伊知郎  
有限会社  
ケーアンドケーメディカル  
代表取締役社長  
(所属：佐久南倫理法人会)

私は、公務員を辞めて、起業して27年が経ちます。自分の人生は一度きりです。今の判断、今の出会いで、5年後10年後が大きく変わります。

時間は一番の資産です。活かすことが大切です。だから学びが必要です。腹を決めることが大切です。私も腹を決めて、新規事業を起こして、舞浜のテーマパークなど、名立たるリゾート施設との取引が始まり、沖縄にも拠点を置くことが出来ました。

人生を切り開くのは自分です。まずは最初のスタート、腹決めです。

一緒に学びましょう。素晴らしい未来にwelcom



尾台 和彦  
株式会社西軽井沢自動車  
代表取締役社長  
長野県倫理経営塾  
開設実行委員長  
(所属：佐久平倫理法人会)

「心の経営」を実践的に学ぶ場として、第一期倫理経営塾を開講いたします。混迷の時代と言われる現代だからこそ、企業の発展には、経営者自身の「心の在り方」や「考え方」が一層問われているのではないのでしょうか。

純粋倫理を深く学び、実践を通じて自己を磨き、よりよい家庭、よりよい会社、そしてよりよい人間関係を築きながら、自社の発展と地域社会との調和を図る経営を目指してまいります。

私たちが共に学び、共に高め合い、信頼される企業づくりを目指して、新たな一歩を踏み出しましょう。



村橋 健司  
経営・人財ラボ  
「夢工房」  
代表  
(所属：佐久南倫理法人会)

30年間、(一社)日本能率協会の人材教育事業を担当し、経営者ならびに次期経営者研修事業の立ち上げ、普及に携わりました。人の成長を支援することが私の天職です。人が大きく成長するには修羅場の体験が欠かせません。この経営塾ではその体験が得られるようプログラムが設計されており、かつ私達がサポートをします。「苦難福門」、「信成万事」、共に栄光を勝ち取りましょう!

# 長野県倫理法人会主催

# 第1期 倫理経営塾のご案内

## 30年後も企業を存続させ得る 経営者の育成、輩出



長野県倫理法人会

〒390-0841 松本市渚1-7-6 双葉工業(有)内 TEL:0263-27-7938 FAX:0263-27-7939  
mail:n-ken.rinri@po.mcci.or.jp

## ～私達が約束する事～

1. 経：すなわち企業の軸となる理念、使命や価値観を見直し  
営：すなわちマネジメントに必要な知識、スキルを修めるプログラムです。
2. 倫理経営＝心の経営：経営者に必要な人間力を修めるプログラムです。
3. 30年後に自社を存続させるために必要な経営基盤  
(経営計画や組織づくり、仲間づくり)を固めます。
4. 目指す経営者像を明確にし、ロードマップを作成します。
5. 上記の4つを修養し、経営者を継承する覚悟を固めます。

### 経営塾 塾長あいさつ



#### 羽田 憲史

株式会社フジカーランド上田 代表取締役社長  
(所属：上田市倫理法人会)

#### 「倫理経営を実践すれば、必ず成功する」

皆さんの会社の業績は順調に向上しているでしょうか？そして従業員は明るく朗らかで生き生きとしているでしょうか？経営とは第一に必要なものが人です。そしてその人が荒波を乗り越えて航行していくには、確かな羅針盤がなくてはなりません。その羅針盤が「倫理」であり、経営の「経」の基盤となります。「経」がしっかりしている企業は、逆境にも耐え、果敢に切り開いていく強さを持っています。

倫理経営塾では、倫理を践(ふ)み行うことで身に得た経営者の徳の光が、「経」を確立し、ほんとうの強さを育みます。さあ従業員、家族、地域のためにしなやかでたくましい強さを学んでいきましょう。

### 講師陣紹介

①倫理経営パート 一般社団法人倫理研究所 研究員

②ビジネススキルパート 木内孝信



一般社団法人ローカルカラー 代表理事  
一般社団法人長野県中小企業診断士協会 理事 (所属：上田市倫理法人会)

銀行・会計事務所勤務を経て、長野で地域密着型の支援を続けてきました。「経営って難しそう…」という方にも、わかりやすく・現場目線でお伝えするのがモットーです。

現在は、企業研修や後継者育成、福利厚生を通じて、地元にお金と人の流れを生む仕組みづくりに挑戦中。

経営のこと、ちょっとずつ、でも着実に身につけていきましょう！

■経営塾受講料 286,000円(税込み)、定員16名

- 上記受講料に含まれるもの 研修費、合宿費(食事含む)、懇親会費、テキスト費 特別プログラム①②に関わる費用
- 受講料に含まれないもの 現地集合場所までの交通費と諸経費、参考資料費
- お支払いいただきました受講料はご返却できません。

#### 入塾条件・資格

1. 倫理法人会会員であること
2. 次期経営者候補であり、学ぶ意欲のある方
3. 20歳以上の方
4. 期日までに入塾費用を納入した方

#### 修了の条件

カリキュラム全科目の9割以上を履修し、かつ宿題・課題・チーム研究の提出物に塾長の合格が出た方

## プログラム構成

単位	開催日	テーマ	主な内容	事業体験報告	会場	チーム研究
第1講	11月13日(木)～14日(金) 合宿		入塾式/オリエンテーション/倫理法人会憲章/倫理経営について/純粋倫理の特質/倫理が根ざす自然の哲理/塾長講座/懇親会/チーム研究/倫理指導 ----- モーニングセミナー / 講義①「理念経営」理念・使命・ビジョン・バリュー・KPI		かやぶきの館	チーム編成/ テーマ決定
第2講	12月11日(木)	活力朝礼の すすめ	活力朝礼のすすめ/前回宿題発表 ----- 講義②「経営戦略」 戦略・ドメイン・コアコンピタンス		信州国際 音楽村	
第3講	1月21日(木)～22日(木) 合宿	豊かな人間 性を備えた リーダーと なる	苦難を喜ぶ/気づいたら行く、窮したら捨てる/ 死を自覚して今を生きる/足下を握る日常の実践/ 前回宿題発表/懇親会/チーム研究 ----- モーニングセミナー / 講義③「経営戦略II」現状 分析・基本戦略・差別化・戦3策定	1名	かやぶきの館	
第4講	2月18日(木)	経営土台と なる盤石な 家庭を育む	恩の意識を純化する/無条件の敬、不拔の信/ 家庭の安定が事業を支える/前回宿題発表 ----- 講義④「マーケティング」ヒットの秘密・価値マネ ジメント・顧客関係性・顧客ニーズ分析・ペルソ ナ・顧客との距離	1名	信州国際 音楽村	中間報告
第5講	3月11日(木)～12日(木) 合宿	躍動する職 場を作る	明朗な心、愛和の力/働きの真髄/事業・商売の 心得/前回宿題発表/懇親会/チーム研究 ----- モーニングセミナー / 講義⑤「人・組織I」 組織 図・リーダーシップ・コミュニケーション	1名	かやぶきの館	
第6講	4月15日(木)	地域社会と 共に繁栄 する	きめごとの遵守、ツミの浄化/自他共存の生き 方/前回宿題発表 ----- 講義⑥「人・組織II」 モチベーション・エンパワーメント	1名	信州国際 音楽村	
第7講	5月20日(木)～21日(木) 合宿	倫理経営の 眼目	物も金も生きている/地球倫理の提唱/経営の 大眼目/前回宿題発表/懇親会/チーム研究 ----- モーニングセミナー / 講義⑦「財務預会計」貸借 対照表・損益計算書・利益と値引き・損益分岐点 分析・立場の円盤ワーク	1名	かやぶきの館	最終報告
第8講	7月11日(土)	修了式	経営計画の発表(派遣責任者他ご招待) ----- チーム研究報告/修了式/懇親会		信州国際 音楽村	発表

■集合・解散 合宿研修 13時集合 11時解散  
日帰り研修 9時～17時

#### ■会場案内

●かやぶきの館

上伊那郡辰野町横川 2766  
TEL 0266-44-8888  
FAX 0266-47-5151



●信州国際音楽村

上田市生田 2937-1  
TEL 0268-42-3436  
FAX 0268-42-3948

